

muistio

AIKA: perjantai 27.9.2013 klo 12.30–15.15

PAIKKA: Vaasan sosiaali- ja terveystyökeskus, Silveria, Ruutikellarintie 4, Korsnäs-kabinetti

Osallistujat:

Erkki Penttinen
Hilkka Sundqvist §5 asti
Jarkko Pirttipera

Peter Granholm
Merja Latvala
Alice Backström
Johanna Yli-Viitala
Pirjo Wadén

Tarja Paikkala
Inger Björn
Kirsi Björkholm
Varpu Rajaniemi
Seija Ollila
Katri Viitasalo
Maritta Vuorenmaa
Riku Niemistö
Annika Wentjärvi
Arto Rautajoki §5 lähtien
Tuula Mulju esittelijä, siht.

ASIAT:

- 1§ Kokouksen avaus ja läsnäolijat
- 2§ Esityslistan hyväksyminen
- 3§ Pöytäkirjan tarkistaminen
- 4§ Tiedotusasiat
- 5§ Kaste-ohjelman ja hankkeiden tilanne Pohjanmaan näkökulmasta
- 6§ Sote-uudistus: Tutkimuksen, kehittämisen ja opetuksen alueellinen koordinaatio sosiaali- ja terveydenhuollon erityisvastuualueella
- 7§ Lastensuojelun kehittäminen valtakunnallisesti ja alueellamme
- 8§ Tilannekatsaus hyvinvointijohtamisen ja sen työkalujen kehittämisessä
- 9§ Muut asiat
- 10§ Kokouksen päättäminen

Henkilökohtainen varajäsen:

~~Matti Paloneva~~
~~Teemu Paavola~~
Yvonne Holming, Rannikko-Pohjanmaan sosiaali- ja perusterveydenhuollon kuntayhtymä K5
Pietarsaari K4
Helena Lahtinen, Kyrönmaa
Esko Kuoppala, K2
Tuula Jäntti, järjestöt
Inge-Brit Barkholt, Vshp perusterveydenhuollon yksikkö
Gunilla Jusslin perusterveydenhuolto
Kärkulla samkommun
Katja Kurunsaari, Muistiluotsi, YP järjestöt
Pohjanmaan liitto
Vaasan yliopisto
Kokkolan yliopistokeskus Chydenius
THL, Vaasan toimipaikka
Raimo Koivisto, Vaasan ammattikorkeakoulu
Susanne Jungerstam, Yrkeshögskolan Novia
SONet BOTNIA

Etelä-Pohjanmaa
Seinäjoen ammattikorkeakoulu
020 124 5141
PL 412
60101 SEINÄJOKI

Keski-Pohjanmaa
Kokkolan kaupunki
06 828 9435
PL 43
67101 KOKKOLA

Pohjanmaa
06-325 2607
040-524 9933
Sarjakatu 2 C 2 krs
65320 VAASA

1§ Kokouksen avaus ja läsnäolijoiden

Puheenjohtaja avasi kokouksen ja todettiin läsnäolijat

2§ Esityslistan hyväksyminen

Päätös: Esityslista hyväksyttiin.

3§ Pöytäkirjan tarkistaminen

Päätös: Edellisen kokouksen muistio hyväksyttiin

4§ Tiedotusasiat

- Vaasan opetus- ja tutkimusklänikka-hankkeen koordinaattorin palkkaamiseksi anotaan täyttölupaa ja päätös tulee lähiviikkoina. Toteutukseen joudutaan miettimään myös muita vaihtoehtoja aikataulun ja pätevien hakijoiden puuttuessa (esim. osaamiskeskukset).
- Sosiaalialan osaamiskeskusten yhteistyö innovaatioiden ja kehittämistyön jakamiseksi oli esillä osaamiskeskuspäivillä 28.–29.8, kommentoijana palveluinnovaatioiden tutkimusprofessori Antti Hautamäki JYsta . Materiaalit ja osaamiskeskusten esittelemät hyvät innovaatiot löytyvät Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen sivuilta <http://www.koskeverkko.fi/public/default.aspx?nodeid=32095&culture=fi-FI&contentlan=1> . Osaamiskeskukset tiivistävät valtakunnallista yhteistyöstään ja valmistelevat yhteisiä verkkosivuja, jotka aluksi rakennetaan Posken verkkosivujen yhteyteen.
- Sosiaalialan osaamiskeskusjohtajien kannanotto sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistä, kehittämistä ja valvontaa koskevan lainsäädännön uudistamiseen. Arto Rautajoki referoi. (Ei käsitelty)
- Sosiaalityön koulutuksen tilanne Pohjanmaalla/Penttinen. Sosiaalityön koulutuksen ja tutkimuksen kehittämisen työryhmän on asettanut Jyväskylän yliopisto ja sen tehtävänä on vuoden 2013 loppuun mennessä tehdä kehittämissuodotuksensa. Työryhmässä ovat Pohjanmaan korkeakoulut KYC sekä Social och kommunalhögskolan vid HU, Vaasa, Pohjanmaan liitto ja SONet BOTNIA. Ruotsinkieliselle opetukselle (HY) Pohjanmaalle on myönnetty rahoitus vuoden 2014 loppuun saakka. KYC:illä on esitys sosiaalityön koulutuksen toteuttamisesta Vaasan kanssa 2016 loppuun asti, nykyisen sopimuksen kattaessa vuoden 2013 loppuun. Teoreettiset edellytykset sosiaalityön koulutuksen läpiviemiseen molemmilla kielillä on olemassa. Asiaa palataan kehittämistyöryhmän raportin valmistuttua.

Sosiaalityön blogi on avattu KYC:in verkkosivulle nimellä sosiaalitarkkailija <http://sosiaalitarkkailija.blogspot.fi/search?updated-min=2013-01-01T00:00:00-08:00&updated-max=2014-01-01T00:00:00-08:00&max-results=2>

Esitys: Merkitään tiedoksi

Päätös: Merkitään tiedoksi.

5§ Kaste-ohjelman ja hankkeiden tilanne Pohjanmaan näkökulmasta

Kehittämissuunnittelija esitteli lyhyesti Pohjanmaan Kaste-hankkeiden tilanteen. Väli-Suomen Kaste-ohjelmapäällikkö Leena-Kaisa Nikkarinen on tulossa 4.12. iltapäivällä Pohjanmaalle esittelemään Väli-Suomen toimenpideohjelmaa, ajankohtaisia Kaste-asioita sekä keskustelemaan Pohjanmaan suuntautumisesta Väli-Suomen ja Länsi-Suomen erwa-aluiden yhteistyössä. Tilaisuuden järjestävät VSHP:n perusterveydenhuollon yksikkö ja SONet BOTNIA.

Esitys: Ohjausryhmä keskustelee kutsuttavista tahoista, Kaste-yhteistyön merkityksestä sekä Pohjanmaan suuntautumisesta Kaste-yhteistyössä ja sosiaali- ja perusturvajohtajien kokouksen järjestämisestä tilaisuuden yhteydessä.

Asian käsittely: Ohjausryhmä keskusteli Kaste-ohjelman 2011–2015 tavoitteiden mukaisesta kehittämisestä Väli-Suomen Kaste-rakenteen turvin. Kaste-ohjelman mukaista kehittämistä toteutetaan hankkeissa mutta myös muulla tavoin (ks. liite 1). Potku-hanke jatkuu vuoteen 2015 ja nyt käynnistyvät SOSII-hanke sekä LasSe-hanke. Pohjanmaa ei ole mukana nyt syyskuun loppussa haetuissa MuTu Muutoksen tuki -hankkeessa eikä valtakunnallisen vammais-palveluhankkeen valmistelussa.

Ohjausryhmä totesi keskustelussaan, että Kaste-hankkeisiin halutaan osallistua kunnolla tai ei ollenkaan ja tämä näyttää olevan valtakunnallinenkin trendi. Toisena trendinä todettiin se, että hankkeisiin osallistutaan nyt yli ns. erwa-aluerajojen ja syntyy jopa valtakunnallisia hankkeita. Kaste-ohjelman mukaista kehittämistä tehdään myös ilman Kaste-rahoitusta kunnan omalla tai muulla rahoituksella ks. liite 1). Tästä esimerkkinä on K5-kunnissa omin resurssein toteutettava hyvinvointijohtamisen kehittäminen. Alue on palkannut puoleksi vuodeksi puolipäiväisen koordinaattorin, jonka työsopimusta esitetään jatkettavaksi vielä puolella vuodella. Hyvinvointijohtamiseen on K5-kunnissa saatu hyvinvointijohtamiseen tarpeellisia työkaluja, joiden avulla voi tehdä valintoja ja suunnata resursseja sekä miettiä ennaltaehkäisevää työtä. Prosessiin kuuluu Kuntatuki-hankkeen aineistoa (THLn kautta) ja hyvinvointikertomustyö työkalunaan sähköinen hyvinvointikertomus (Kuntaliitto, Terps-hanke ja SONet BOTNIA tukevat myöhemmin koulutuksella).

Ohjausryhmä keskusteli suuntautumisesta Väli-Suomen ja Länsi-Suomen alueiden yhteistyössä. Ohjausryhmä piti nykyisiä yhteistyömuotoja ja projekteja Väli-Suomen Kaste-yhteistyössä (Tampere) hyvinä, toimivina ja tuttuina eikä tällä ohjelmakaudella koettu tarvetta vaihtaa Länsi-Suomen /Turku suuntaan. Kaste-kehittämisessä on kuitenkin nähtävissä em. trendi Kaste-alueiden ylittämistä hankeyhteistyössä, jollaiselle yhteistyölle halutaan Pohjanmaallakin olla avoimia. Tämän lisäksi halutaan olla avoimia Turun suuntaan sekä luoda suhteita ja seurata siellä tapahtuvaa kehittämistä. Länsi-Suomen ja Turun suunnalla johtamisen ja tietotuotannon kehittäminen ovat erityisesti tällaisia aiheita. Tietotuotannon kehittäjäryhmän yhteistyössä onkin ollut esimerkkejä ja luennoitsijoita Turusta.

Päätös: Ohjausryhmä priorisoi Kaste-yhteistyötä jatkettavan Väli-Suomen yhteistyörakenteessa ja korosti avoimuutta Länsi-Suomen kumppanuuden suuntaan sekä laajemminkin valtakunnallisesti.

Kaste-keskustelu pidetään 4.12. iltapäivällä ja aamupäivällä Pohjanmaan sosiaali- ja perusturvajohdajien kokous aiheenaan Sote-järjestämislaki.

6§ Sote-uudistus: Tutkimuksen, kehittämisen ja opetuksen alueellinen koordinaatio sosiaali- ja terveydenhuollon erityisvastuualueella

Sosiaali- ja terveysministeriön aloitteesta sosiaalialan osaamiskeskusjohtajat ja perusterveydenhuollon yksiköitten johtajat jäsentävät työkokouksissaan yhdessä näkemystä tutkimuksen, kehittämisen ja opetuksen alueellisesta kokonaisuudesta ja sen koordinaatiosta sosiaali- ja terveydenhuollon erityisvastuualueella – ts. kehittämistrakennetta. Näiden työkokousten ja välitehtävien avulla tuotetaan syksyn aikana materiaalia sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain valmistelua varten ja hallituksen esityksen perustelutekstiin. Työskentelyä ohjaa sosiaali- terveydenhuollon järjestämislain valmisteluryhmän väliraportti STM 15/2013) ja sen poliittiset linjaukset.

Lainsäädännöllisesti nykytilanne sosiaali- ja terveydenhuollossa on säädöspohjaltaan erilainen perusterveydenhuollon yksiköitten ja sosiaalialan osaamiskeskusten kesken. Tämä näkyy myös siinä, että sosiaalialan osaamiskeskukset ovat organisoituneet usealla eri tavalla.

Uuden sosiaalihuoltolain luonnoksen 8. luku käsittelee sosiaalihuollon kehittämistä koulutusta ja tutkimusta. Sen 57 §:ssä on kirjattu kunnan kehittämismääräys: ”Kunnan on osaltaan huolehdittava sosiaalihuollon kehittämistoiminnan järjestämisestä sekä osallistuttava tutkimus- ja koulutustoimintaan yhteistyössä eri tahojen kanssa ja osoitettava siihen tarvittavat voimavarat. Kunnan on tutkimus-, koulutus- ja kehittämistoimintaa toteuttaessaan toimittava yhteistyössä muiden kuntien, sosiaalialan osaamiskeskusten, yliopistojen ja muiden oppilaitosten kanssa sekä osallistuttava myös kansalliseen kehittämiseen yhdessä osaamiskeskusten kanssa.” Samassa pykälässä on tekstiä kunnan asukkaiden osallisuudesta ja vaikuttamismahdollisuuksista sosiaalihuollon laadun kehittämiseen. Pykälä päättyy tekstiin: ”Sosiaalihuollon alueellisesta kehittämisestä säädetään sosiaalialan osaamiskeskustoiminnasta annetussa laissa (1230/2001”).

Saman 8. luvun 58–62 §:ssä on tekstit yliopistotasoisesta sosiaali- ja (terveydenhuollon) tutkimuksen rahoituksesta, yliopistollisista tutkimustoimikunnista, tutkimusohjelman laatimisesta, tutkimushankkeiden rahoituksesta. Rahoitusta voivat hakea kunnat yhdessä, kuntayhtymä (sis. perusterveydenhuollon yksiköt) ja sosiaalialan osaamiskeskus kuntien toimeksiannosta. Edelleen saman 8. luvun 63–66 §:t käsittelevät sosiaalityön erikoistumiskoulutuksen, käytännön opetuksen, ja ammatillisen osaamisen kehittämisen teemoja (liite 5). Sosiaalialan osaamiskeskusten ja perusterveydenhuollon yksiköiden kannanottoja kehittämistrakenteisiin on lisäksi liitteissä (5-8).

STM:n antaman välitehtävän teemat, joista perusterveydenhuollon yksiköt ja sosiaalialan osaamiskeskukset laativat yhteiset ehdotukset erä-alueittain, ovat:

1. Kehittämissyksikön tehtävät: kehittäminen, tutkimus ja koulutus
2. Miten rahoitus järjestetään: nykytilan kuvaus yksiköittäin ja tulevaisuuden ratkaisuehdotukset
3. Miten toiminta organisoidaan alueellisesti, suhde erään ja SOTE-alueisiin

Arto Rautajoki esittelee asian, STM:n välitehtävän ja SONet BOTNIA:n johtoryhmän linjaukset asiaan.

Esitys: Ohjausryhmä linjaa näkemyksiään ja odotuksia tutkimuksen, kehittämisen ja opetuksen alueellisesta koordinaatiosta Pohjanmaan näkökulmasta em. tehtävän pohjalta, jonka perusterveydenhuollon yksiköt ja sosiaalialan osaamiskeskukset ovat saaneet tehtäväkseen. Ohjausryhmän ja perusterveydenhuollon ohjausryhmän näkemyksien pohjalta perusterveydenhuollon yksikkö ja SONet BOTNIA työstävät 2.10. asiaa yhteistyössä Pohjanmaan osalta.

Asian käsittely: Arto Rautajoen esitys sote-uudistuksen yleisistä tavoitteista sekä SONet BOTNIAn johtoryhmän linjauksista tutkimuksen, opetuksen ja kehittämisen koordinaatiosta ja rakenteesta on liitteessä 2. (PP-esitys sähköpostin liitteenä). Uusi erva on koordinoiva, ei ”tuotanto-erva” ja sosiaalihuollon kehittämistoiminnan turvaamiseen kiinnitetään keskustelussa huomioita terveydenhuoltopainotteisessa hallintorakenteessa. Arton esityksessä tuli esille, että rakenteen toteuttamiseksi on ollut esillä muitakin kuin tässä esitettyjä ehdotuksia. Rakenne on kuitenkin tässä vaiheessa vielä avoin, eikä ole varmuutta säilyykö erva-rakenne suhteessa sote-alueisiin ja valtakunnalliseen kokonaisuuteen. Sote-alueita saattaisi olla tulossa n. 30 ja osaamiskeskuksille riittäisi n. 10–20 alueen muodostuminen. Johtoryhmämme kiinnittää huomiota siihen, että mitä yhteiseltä sote-kehittämiseltä halutaan ja mitä terveydenhuollon kehittämiseltä erikseen. Sosiaalihuoltoon johtoryhmä esitti ylimaakunnallista yhteistyötä lisäarvon saamiseksi.

Pohjanmaan ohjausryhmän keskustelussa opetuksen, tutkimuksen ja kehittämisen rakenteesta tuli esille seuraavaa:

- Kuntien näkökulmasta kehittäminen on nykyisin ulkoistettu
- Muuttaako tämä uusi rakenne jotakin?
- On turvattava kuntien ja maakuntayhteistyö sekä verkostot ja niiden koordinointi
- Mitkä ovat kenenkin/kunkin tason tehtävät ja roolit uudessa rakenteessa? Ervalle sopisi tehtäväksi kehittämisen kokonaisuus: hallinnoija, koordinoija, taloudenhoito. Kehittämisorganisaatiolta tilaajina olisivat kunnat ja rahoitus suunnattaisiin suoraan kunnille. Kehittämisen yksikön tehtävänä on luoda edellytykset kehittämiselle ja kytkeä yhteen alueella toimivia kehittäjiä.
- Uuden ervan toteuttamista toivotaan lähelle peruspalveluja. Kehittämisessä on huomioitava vihdoin ns. praxis-näkökulma ja tuotava käytännön kehittämisen mahdollisuus myös työntekijöille ja lähelle sosiaalihuollon arkea, eli ei vain perinteistä tutkimusta. -Vaikka korkeakoulut ja tutkimus tähän rakenteeseen liitetäänkin. Tutkimuksen ja käytännön on hyödynnettävä toisiaan tässä rakenteessa. Mikä rooli opetukselle tulisi tässä kokonaisuudessa? Hyvinvointijohtamisen kehittäminen ja tiedontuotanto kuuluvat uuden kehittämisrakenteen tehtäviin. Koordinoivaa rakennetta tarvitaan käytäntöjen yhtenäistämiseen, tietotuotantoon sekä tutkimukseen.
- Jotta kehittämisen rakenteesta saadaan toimiva, on laajan peruskunnan tasolla oltava kehittämiseen liittyviä tehtäviä ja sisältönä hyvinvointijohtaminen sopisi juuri tänne.
- Alueilla voi olla omia ratkaisuja, kun uudet rakenteet tulevat esim. meillä Bower-hankkeen huomiointi.
- Asiakkaiden ja osallisuuden näkökulma vahvistaminen on palvelujärjestelmän vahvistamisen keskeisin osio. Järjestöjen mukaantulo rakenteeseen on tarpeen esim. ensitiedon antaminen järjestöjen palveluna voidaan ostaa. Kuntien ja järjestöjen voimavarojen ja osaamisen yhdistäminen yhtenä teemana, esimerkkitemana voisi olla nuorten syrjäytyminen.
- Perusterveydenhuollon yksiköt ja osaamiskeskukset voivat tuoda alueellisen ratkaisun.

Päätös: Merkitään tiedoksi ja käytettäväksi kehittämisrakenteen lakiesityksen tausta-aineistoa työsvälille perusterveydenhuollon ja osaamiskeskusten edustajille.

7§ Lastensuojelun kehittäminen valtakunnallisesti ja alueellamme

SONet BOTNIA:n maakunnallisissa toimintasuunnitelmissa esitetään kehittämistä ja verkostojen tarvetta useilla substanssialueilla. Lastensuojelu on ajankohtainen substanssi, jonka kehittämiseksi tapahtuu paljon valtakunnallisella tasolla. Lastensuojelun kehittämistä koskevan Toimiva lastensuojelu –työryhmän raportin lausuntopyyntö sekä samanaikaisesti Lastensuojelun laatuvaatimuksien lausuntopyyntö kunnille ja muille toimijoille on vastattavana 30.9. mennessä ja ruotsinkielisille tahoille 15.10. mennessä. Ks.

<http://www.stm.fi/vireilla/lausuntopyynnot> Näitä STM:n edustaja esittelee 28.10. lastensuojelun koulutuspäivässä Vaasassa <http://www.sonetbotnia.fi/index.html>

Myös sosiaalialan osaamiskeskusten lastensuojeluverkosto on aktivoitunut toiminnassaan ja tekee yhteistyötä THL:n kanssa. Lastensuojeluverkosto kokoaa lastensuojelun ajankohtaisia kehittämis- ja tutkimusteemoja ja kehittää mm. lastensuojelun käsikirjaa yhteistyössä THL:n kanssa.

Väli-Suomen alueella kehitetään lastensuojelutarpeen selvitystä LasSe-hankkeen avulla ja Pohjanmaalta on siinä mukana useita kuntia. Pohjanmaalla lastensuojelun kehittämistarpeet näkyvät myös tietotuotannon työsuunnitelmassa ja lastensuojeluasiat nousevat nyt esille entistä useammin. Ohjausryhmän ehdotuksena toimintasuunnitelmassa on verkoston perustaminen ylimaakunnalliseen yhteistyöhön esim. perheoikeudellisten asioiden tiimoilta.

Kehittämissuunnittelija esittelee lastensuojelun tämänhetkisiä kehittämistoimia ja kokonaisuutta kokouksessa hieman tarkemmin.

Esitys: Ohjausryhmä keskustelee kokonaisuudesta ja esittää sen Pohjanmaan kannalta tärkeimmät kehittämistarpeet. Arvioidaan lastensuojelun kehittämisen tärkeyttä esitettyjen substanssien joukossa. Ohjausryhmä ottaa kantaa myös kehittämisen toteutustapaan (esim. ylimaakunnallinen verkosto tai muu) ja odotuksiaan osaamiskeskusten lastensuojeluverkostolle.

Asian käsittely: Tiedotettiin lyhyesti Toimiva lastensuojelu – työryhmän ja lastensuojelun laatuvaatimusten kommentoinnista ja lastensuojelun koulutuspäivästä 28.10. Vaasassa.

Päätös: Merkitään tiedoksi. Muu lastensuojelun kehittämisen asia siirtyi seuraavaan kokoukseen.

8§ Tilannekatsaus hyvinvointijohtamisen ja sen työkalujen kehittämisestä

Hyvinvointijohtamisen tukemiseksi Pohjanmaalla on meneillään useita kehittämistoimia. Eräs näistä on hyvinvointijohtaminen ja sen työkaluna sähköinen hyvinvointikertomus, jonka käyttöä SONet BOTNIA tukee yhteistyössä Terps2-hankkeen kanssa. Työseminaari aiheesta järjestetään alueen kuntien hyvinvointiryhmille ja muille viranhaltijoille, luottamushenkilöille sekä tietotuotannon kehittäjäryhmälle SONet BOTNIA:n kustantamana 8.-9.10 ks ohjelma <http://www.sonetbotnia.fi/28.html#156> . Tähän liittyvät myös mahdolliset verkostotapaamiset Pohjanmaan toimijoitten kesken n. 2 kertaa vuodessa sekä valtakunnallisesti Kuntaliitossa, jossa ovat edustajat yhteistoiminta-alueiltamme.

Esitys: Tiedotetaan asiasta ja käsitellään Hyvinvointijohtamista ja Pohjanmaan toimenpiteitä laajemmin ohjausryhmän loppuvuoden kokouksessa.

Asian käsittely:

Päätös: Siirrettiin tuleviin kokouksiin.

10§ Muut asiat

Muita asioita ei ollut.

11§ Kokouksen päättäminen ja seuraavat kokoukset

Puheenjohtaja kiitti osallistujia ja päätti kokouksen klo 15.15. Seuraava kokous pidetään Vaasassa pe 15.11. klo 12.30.

Liite 1.**Kaste Väli-Suomi Pohjanmaan näkökulmasta**

Osallistuminen Väli-Suomen aluejohtoryhmän työskentelyyn ja toimintasuunnitelma ohjelmakaudeksi 2012–2015

Hankkeet:

- Potku -> 2015
- SOS II: Osallisuus aikuissosiaalityön substanssin kautta -> 2015
- Lastensuojelutarpeen arviointia kehittävä LasSe-hanke ->2015 ->?
- Ikälain pilotointi -> 2013–2014 , ei Kaste-hanke, Väli-Suomen rakennetta hyödynnetään toteutuksessa

Hakemus jätetty nyt:

- Muutoksen tuki-hanke 2013-2014, Pohjanmaa ei mukana
- Vammaisten ihmisten tuen tarpeista päätöksentekoon 2014-2015, valtakunnallinen innopajoina toteutettava hanke. Erva-alueittain toimijoiden yhteistyössä THL:n kanssa, hallinnoija Eteva, valtakunnallinen hanke

Muu Kaste-ohjelmaa tukeva kehittäminen

- Verkostona toteutettava hyvinvointijohtaminen, työkaluna sähköinen hyvinvointikertomus yhteistyössä Terps2-hankkeen ja Kuntaliiton kanssa SONet BOTNIAN tuella, K5-alueella omarahoituksella
- Hyvinvointijohtaminen K5-alueella yhteistyössä THL:n kanssa
- Muita näkökulmia esim. BoWer-verkoston tutkimusohjelma
- Yhteistyösuunnitelma VSHP:n perusterveydenhuollon yksikön ja SONet BOTNIAN yhteistyöstä sosiaali- ja terveystalveluiden integraation kehittämiseksi
- SONet BOTNIAN alueen maakunnittaiset tietotuotannon kehittäjäryhmien työsuunnitelmat