

SONet BOTNIA: Etelä-Pohjanmaan toimintakertomus 2018 (14.3.2019)

Toimintamme strategiasta johdettuina painopisteinä SONet BOTNIAssa ovat olleet vuoden aikana edelleen: sosiaalialan käytännönläheinen kehittäminen ja integroituvat palvelut kunta-maakunta- ja yhteistyöalueilla, sosiaalialan alueellisen tiedontuotannon vahvistaminen - tutkimustietopohjan, sosiaalityön sekä muun sosiaalitieteellisen tutkimuksen vahvistaminen sote- ja maakuntauudistuksen tukena, alueellisten tutkimuspohjaisten tiedontuotannon rakenteiden kehittäminen (TKIO), sosiaalialan ja monialaisen tiedonhallinnan ja tiedolla johtamisen edistäminen, pohjoismainen erityistehtävä siihen varatun resurssin puitteissa sekä osaamiskeskustoiminnan rahoituksen turvaaminen sote- ja maakuntauudistuksen tukena lähivuodeksi ja pysyviin rakenteisiin. Erityisesti olemme kohdentaneet voimavarojamme soteuudistuksen moninaiseen tukemiseen ja sosiaalisen esilläpitoon murroksessa.

SONet BOTNIAn organisaatiossa on ollut tuntuja sijaisjärjestelyitä 2018 aikana kehitysjohtajan siirryttyä toukokuussa virkavapaalle. Kaikki Etelä-Pohjanmaan kunnat ovat osallistuneet perusrahoitusten leikkauksien vuoksi kuntarahoitukseen, jolla on saatu turvattua toimintaa ja katettu mm. kuntien omavastuuosuuksia (Kansa-koulu-hanke). Etelä-Pohjanmaan suunnittelijan työpanosta on edelleen 2018 aikana kohdentunut muiden tehtävien ohella merkittävästi myös SONet BOTNIAn ja SeAMKin yhteisen Lape - osahankkeen toteutukseen, jonka fokuksena on lapsia ja perheitä osallistavan- ja tietoperustaisen toimintakulttuurin edistäminen. Kyseisen osahankkeen Muutoksen tuki -työskentelyssä on onnistuttu toiminnassamme Etelä-Pohjanmaalla käytännössä yhdistämään toimikauden strategisista painopisteistämme paitsi sosiaalialan ja hyvinvointitiedon tuotannon eteenpäin vieminen, myös tiedolla johtamisen ja muutosjohtamisen tukeminen mitä konkreettisemmalla tavalla.

Osaamiskeskuksesta on vuoden aikana osallistuttu laajasti maakunnan sote maku-kehittämiseen (kehittämissuunnittelijan työ painottuneena erityisesti lape-kokonaisuuden edistämiseen), mutta myös laajemman yhteistyöalueen yhteistyöhön sekä suunnittelijan että kehitysjohtajan toimesta. Kokouksissa on seurattu ja tuettu aktiivisesti alan kehittämisen sekä muutosprosessien etenemistä, (mm. kärkihankkeet, sotemaku -valmistelu) ja tuotettu yhteisiä näkemyksiä ja taustapohdintoja erityisesti juuri sote-murroksen etenemiseen alueella, mutta myös valtakunnallisesti. Ohjausryhmä on käsitellyt Etelä-Pohjanmaan näkökulmasta teemoja ja aiheita, joista myös sosiaalialan osaamiskeskusjohtajat ovat koostaneet ja visioineet valtakunnallisia kannanottoja. Vuoden 2018 aikana paneuduttiin edelleen erityisesti TKI&O -sisältöjen ja toiminnan suunnitteluun sekä hahmoteluun osana sosiaalialan osaamiskeskusten työtä alueella, yhteistoiminta-alueella sekä kansallisesti. SONet BOTNIAn ohjausryhmärakenteessa sote ja laajempi monialaisuus on ollut strategisena valintana jo useamman toimikautemme aikana. Mm. perusterveyshuolto, erikoissairaanhoidon ja järjestöt ovat olleet mukana yhteistyökumppaneina. Ohjausryhmärakenteen ja erilaisten työryhmärakenteiden kautta jäsenet ovat tuoneet mukanaan oman henkilökohtaisen osaamisensa ja jakaneet tätä osaamista keskenään. SONet BOTNIAn alueellisella ohjausryhmällä on ollut tärkeä roolinsa maakunnassa "sosiaalipoliittisen/sosiaalialan" keskustelufoorumin kotipesänä.

Käytännönläheinen substanssikehittäminen ja sen tukeminen SONet BOTNIAssa

Aikuissosiaalityön kehittämisessä SONet BOTNIA on edelleen 2018 paitsi johtanut ja koordinoitunut, myös muilla tavoin osallistunut PRO SOS – uudenlaista sosiaalityötä yhdessä rakentamassa -hankkeen toimintaan. Olemme järjestäneet EP:llä yhteisiä aikuissosiaalityön klubitapaamisia seuraavista teemoista: sosiaalihuollon tiedonhallinta ja aikuissosiaalityön palvelukuvaukset, sosiaalityön vaikuttavuus, sosiaalinen kuntoutus ja palvelujärjestelmät. Klubien lisäksi toteutimme keväällä 2018 kuntien ja terveydenhuollon sosiaalityöntekijöiden perinteisen yhteisen aikuissosiaalityön työkokouksen monitoimijaisesta palvelutarpeen arvioinnista. Sosiaalihuollon ja sosiaalityön suhteita muiden toimialojen kehittämiseen on luontevasti kannateltu alueella myös Osmo -hankkeen (Osallisuutta moniammatillisesti) ohjausryhmätyöskentelyssä hankkeen kehittäessä maakunnallista yhteistoimintamallia työelämän ulkopuolella olevien asiakkaiden palvelujen rakentumiseksi. Kehittäjille ja valmistelijoille olemme järjestäneet teemallisia työkokouksia edistääksemme kehittämistyön toimeenpanoa ja kytkeytymistä tiiviimmin valmistelutyöhön. Kevään 2018 tapaamisen teemana oli aikuissosiaalityö ja työllistyminen.

Lasten, nuorten ja lapsiperhepalvelujen kehittämisessä (ml. lastensuojelu sekä osaamis- ja tukikeskussuunnittelu) toimintamme oli aktiivista ja SONet BOTNIAlla on ollut useita jäsenyyksiä EP SOTEn johto- ja asiantuntijaryhmissä lape-kokonaisuudessa vuonna 2018: Olemme toimineet Etelä-Pohjanmaan perhe- ja sosiaalipalvelujen asiantuntijaryhmässä, toimintakulttuurin muutos -työryhmässä sekä Etelä-Pohjanmaan maakunnallisessa LAPE -hankkeen ohjausryhmässä. Kehittämistyön suunnittelijan ja -tukijan roolin lisäksi olimme yhteistyössä SeAMK:n kanssa toteuttamamme osahankkeen myötä kuitenkin myös osana EP LAPE-hankekonsortiota ns. Muutoksen tuki -kehittäjäverkostotoiminnan toteuttajana. Kehittämissuunnittelija suunnitteli ja toteutti lisäksi keväällä 2018 yhteistyössä LAPE -hankkeen kanssa maakunnalliset arviointi- ja vaikuttavuus seuroissa kokonaisuuksissa: perhekeskusehittäminen, erityis- ja vaativan tason palveluiden kokonaisuus sekä toimintakulttuurin muutos sekä fasilitoi hankkeen ohjausryhmän tulkintatyöpajan. Lisäksi osallistuimme Lape- hankkeen henkilöstön ja maakunnallisen LAPE -muutosagentin kanssa juurruttamisen ja toimeenpanon suunnitteluun erityisesti tuellamme jatkavien työryhmien toiminnan osalta.

SONet BOTNIAn ja Seinäjoen ammattikorkeakoulun yhteinen LAPE-osahanke toteutui 2018 Muutoksen tuki -asiantuntijafoorumin työpajatoimintana. Neljässä kokoontumisessa edistettiin toimintakulttuurin kehittämistä työyhteisöissä lapsen ja perheiden osallisuutta sekä tietoperustaisuutta lisäävään suuntaan. Kehittämissuunnittelijan työpanosta kohdentui tähän yhteensä 150 tuntia ja

se jakaantui osahankkeen toiminnan suunnitteluun, toteutukseen ja oppaan kirjoitustyöhön yhdessä SeAMKin työparin kanssa. (Linkki tuloksena koottuun TOMU-oppaaseen: <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-7109-99-1>)

SONet BOTNIAn koordinoima ylimaakunnallinen lastensuojeluverkosto oli 2018 Pohjalaismaakunnissa tauolla ko. substanssien kehittämisen painottuessa LAPE-hankkeisiin. Olemme kuitenkin tiedottaneet kehittäjäverkostolle erilaisista tilaisuuksista ja koulutuksista mm. VOIKUKAT -verkostohankkeen ja LAPE -kehittäjäryhmän yhteistapaaminen. Osallistuimme myös Lastensuojelun edunvalvonta -koulutuksen suunnitteluun yhteistyökumppaneidemme kanssa (SeAMKin, PoAMKin, SOCOMin ja XAMKin); toteutus kuitenkin siirtyi, joten ohjasimme alueeltamme osallistujia toisaalle. Kehittämissuunnittelija on osallistunut myös Lape-päiville sekä tietoperusteisuuden teemoja käsittelevään valtakunnalliseen Lape -konferenssiin.

Maakunnallisen ja ylimaakunnallisen kehittämistyön ohella SONet BOTNIA on ollut aktiivisesti mukana myös Väli-Suomen yhteistyöalueella 2018 käynnistyneessä osaamis- ja tukikeskuskehittämisen (OT) rakentamisessa ja tukemisessa. Olemme osallistuneet tutkimuksen - ja kehittämisen työryhmään, kartoittaneet ja selvittäneet EP:n toimijoiden näkemyksiä alueelle rakentuvan OT-suunnittelun tueksi, laatineet yhteistyössä Lape-hankkeen kanssa maakunnallisen selvityksen EP:n OT-toiminnan nykytilanteesta ja ohjautumiskäytännöistä sekä tiedottaneet maakunnassa kaavailujen etenemisestä ja koonneet myös EP:lle oman monialaisen OT-ydinryhmän lokakuussa 2018. Pikassoksen, SONet BOTNIAn, THL:n sekä Etelä-Pohjanmaan LAPE -hankkeen kanssa yhteisenä työnä suunniteltiin ja toteutettiin myös yhteiskehittämisen päivä Monialaisesta OT-kehittämisestä Tampereella 26.10.18.

SONet BOTNIAn on osallistunut Etelä-Pohjanmaalla ikäihmisten palveluiden kehittämiseen asiakasohjauksen sekä palvelurakenteen suunnitteluun johtoryhmätasolla. Lisäksi olemme toimineet 2018 yhtenä perustajajäsenenä gerontologisen sosiaalityön työryhmässä, jonka toimesta suunniteltiin ja toteutettiin vuoden aikana gerontologisen sosiaalityön kolmen tapaamisen työpajakokonaisuus sisältöinä Gerontologinen sosiaalityö asiakasohjauksessa, Palvelupolut sekä Etsivä, löytävä ja jalkautuva sosiaalityö ikäihmisten parissa I & O -muutostoinnin edistämiseksi maakunnassamme. Alustavasti I&O -muutosagentin kanssa oli suunnitteilla myös toiminnan arviointiyhteistyötä, mutta tämä päädyttiin toteuttamaan toisella tavalla. SONet BOTNIAn Pohjalaismaakuntien yhteinen ikäihmisten palvelujen ylimaakunnallinen kehittäjäverkosto on yhä olemassa, mutta 2018 aikana ei ollut tarpeen järjestää tapaamisia maakunnissa muutoin vilkkaan kehittämistoiminnan vuoksi.

Vammaispalveluiden kehittämisessä SONet BOTNIAn vammaispalvelujen ylimaakunnallinen kehittäjäryhmä ei kokoontunut vuoden 2018 aikana, mutta seurasi edelleen vammaispalvelulain uudistamisen etenemistä ja tulee jatkamaan aktiivisemmin toimintaansa jälleen lakivalmistelujen edetessä.

Osaamiskeskus sosiaalisen asiantuntijana sotemaku-valmisteluissa – strategisten kumppanuuksien ja verkostojen muodostamista ja ylläpitoa maakunnassa ja yhteistyöalueilla

SONet BOTNIAn rooli ja tehtävä juuri *sosiaalisen* esilläpitäjänä maakunta- ja sote -uudistuksessa sekä kehitettäessä uusia integroituvia palveluja on vahvistunut 2018 aikana joka tasolla sekä kunta-maakunta- että yhteistyöaluetöskentelyssä. Tavoitteenamme on ollut tuoda sosiaalialan asiantuntemusta jo aiemmin käynnistettyihin verkostoihin, mutta myös luoda uusia yhteyksiä sosiaali- ja hyvinvointitoimijoiden keskuuteen.

SONet BOTNIAn järjestämät sosiaali- ja perusturvajohdon sekä sosiaalihuollon lähijohdon työkokoukset ovat 2018 aikana jatkuneet ajankohtaisteemoista fokuoituen erityisesti sote-etenemisen ja sosiaalihuollon tiedonhallinnan sisältöjen kehittämisen edistämiseen. SONet BOTNIA on toiminut lisäksi asiantuntijajäsenenä Etelä-Pohjanmaan tulevaisuustyöryhmässä, jonka tarkoituksena on ollut selvittää osana maakuntauudistusta ennakoitujen nykytilaa sekä valmistella ehdotuksia toiminnan edistämiseksi. Osallistuimme 2018 myös sosiaalityön käytäntöprofessorin (Seinäjoen yliopistokeskus) valmistelutyöryhmän työskentelyyn.

Maakunnallisissa valmisteluissa kehittämissuunnittelija oli jäsenenä EP -soten maakunnallisen TKI- päätyöryhmän alla toimivan muutuskoulutustyöryhmässä sekä jo mainitun perhe- ja sosiaalipalvelujen asiantuntijatyöryhmän toiminnassa. Kehitysjohtaja puolestaan oli mukana maakunnallisessa sote -asiantuntijatyöryhmässä ja osallistui myös maakunnalliseen TKI-rakennetyöryhmään. Lisäksi kehitysjohtajan toimesta on osallistuttu erilaisten sosiaalialan osaamiskeskusverkoston lausuntojen ja kannanottojen myötä laajaan vaikuttamistyöhön sosiaalihuollon TKI-rakenteen ja strategian valmistelussa sote-maakuntauudistusta myös yhteistyössä mm. sosiaalityön yliopistoverkoston kanssa. Tähän on sisällynyt myös neuvotteluja THL:n kanssa sosiaalihuollon erityisosaamisen, tutkimus- ja kehittämistoiminnan näkökulman vahvistamisesta OT-tukikeskusrakenteeseen viidellä maakuntien yhteistyöalueella. Valtakunnan tasolla kehitysjohtaja osallistui myös mm. kansallisen sosiaalihuollon henkilöstörakenneselvityksen-, sekä TKI-rakenteiden valmisteluun ja kannanottojen laadintaan. Marraskuulla 2018 kehitysjohtaja piti lisäksi STM:n järjestämässä kansallisessa palveluintegraatiofoorumissa Helsingissä osaamiskeskusten kommenttipuheenvuoron.

Vahvana painotuksena kehittämissuunnittelijan työssä 2018 aikana on ollut myös maakunnallisen Muutoksen tuki - asiantuntijafoorumin toiminta 2018 (SeAMKin ja SONet BOTNIAn osahanke), jossa on edistetty monialaisena toimintana osaltaan myös tärkeiden yhteyksien ja kumppanuuksien muodostumista ja ylläpitämistä alueella paitsi sote-toimijoiden keskuudessa myös sisote- sekä järjestökentän toimijoiden suuntaan. Tässä tavoitteena on ollut erityisesti tarjota foorumi verkostoitumisen edistämiseksi

ja näkemysten yhtenäistämiseksi lapsiperhepalvelujen kehittämisen sisällöistä ja suunnista EP:llä. Tätä toimintaa on peilattu paitsi kansallisiin lapelinjauksiin myös valmisteluorganisaatiossa toimivan maakunnallisen lape -muutosagentin toimintaan.

Työskentelyä kehittämisrakenteen integroitumiseksi maakunnassa ja yhteistyöalueella

Yhteistyötä on jatkettu tiiviisti myös yhteistyöalueemme TKI -toimijoiden kanssa yhteisten suuntaviivojen hahmottamiseksi sosiaalihuollon tutkimuksen -ja kehittämisen saralla. Mainittakoon, että Etelä-Pohjanmaan alueellisessa ohjausryhmässä on SONet BOTNIAn toiveesta mm. esitelty syksyllä 2018 Tampereen yliopiston laatima laaja valtakunnallinen tutkimuskatsaus ajankohtaisesta sosiaalihuollon tutkimuksesta. Suunnitteilla oli vastaava esittely myös ammattikorkeakoulun taholta, mutta toteutus on siirtynyt. Yhteistyöaluetason työskentelyssä olemme toimineet osaltamme Etelä-Pohjanmaan vahvana sosiaalihuollon äänenä varmistamassa alueen osallistumista ja myös osallisuutta Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen yhteisissä valmisteluissa erityisesti OT- ja TKI&O -valmisteluissa. Loppuvuodesta 2018 osallistuimme Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen kanssa myös YTA-alueen TKI&O -esiselvityksen valmisteluun. Selvityksessä kartoitettiin sosiaalialan tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä osaamista. Tavoitteena oli tehdä alueen tekemistä ja osaamista tunnetuksi ja huomioitavaksi suunniteltaessa yhteistyöalueen TKI&O-yksikön rakennetta ja toimintaa, mutta myös sosiaali- ja terveydenhuollon yhteisiä TKI&O -sisältöjä suunniteltaessa. Molemmissa yhteistyöprosesseissa olemme paitsi koonneet ja koordinoineet EP:n sosiaalihuollon kehittämistoiminnan tähänastista tutkimuksen ja kehittämisen sisältöä sosiaalihuollon osalta myös visioineet alueen toimien tulevaisuutta työryhmien jäseninä.

SONet BOTNIAn ja Aksilan (terveyden edistämisen sekä perusterveydenhuollon yksikkö) yhteistyö on jatkunut paitsi ohjausryhmätasolla molempien ristikkäisedustuksena, myös terveyden- ja hyvinvoinnin edistämisen (TENK) yhteistyönä, jossa mukana EPSHP sekä yhteisissä hankesuunnitteluprosesseissa (hyte). Edelleen toiminnallista sote-integraatiota edistävää Ketjulähetti -toimintaa on levitetty myös sosiaalihuoltoon ja pohdittu toiminnan yhteisarviointia. Yhteistyössä EP -sotevalmistelun kanssa osallistuttiin perustettavan maakunnallisen Hyte -verkoston toiminnan suunnitteluun, jonka verkostotapaamisten toteutuksessa osaamiskeskus toimi myös fasilitoijana.

Julkisen sektorin ja järjestöjen yhteistyötä toiminnassamme 2018 on tuettu ja edistetty maakunnassa erityisesti Järjestöt mukana muutoksessa (Järjestö 2.0) sekä Etelä-Pohjanmaan maakunnallisen monialaisen järjestöyhteistyöryhmä EMMYn kanssa yhteistyötä tiivistäen. SONet BOTNIAn Etelä-Pohjanmaan alueellisessa ohjausryhmässä on järjestöedustus ja olemme jäsenenä Järjestöt 2.0 hankkeen alueellisessa ohjausryhmässä. Verkostoja ja asiantuntijuutta on toimikauden aikana hyödynnetty laajasti mm. erilaisissa työryhmissä ja valmisteluissa. Hankkeen edustajat ovat olleet kutsuttuina mm. SONet BOTNIA:n kehittämisen kierrätyspäivä -tilaisuuksissa. Kehitysjohdaja on toiminut Etelä-Pohjanmaan soten osallisuustyöryhmän puheenjohtajana. Lisäksi SONet BOTNIA on osallistunut loppuvuodesta 2018 Osallisuuden areenat -tilaisuuteen. Vuoden 2018 aikana edelleen erityisesti osallisuuden kysymyksiä ja osallisuuden tukemista on monin tavoin muutoinkin painotettu toiminnassa (mm. Muutoksen tuki).

SONet BOTNIA tiedontuotannon ja tiedonhallinnan alueellisessa kehittämisessä ja systematisoinnissa

SONet BOTNIAn tavoitteena on ollut edelleen myös sosiaalialan alueellisen tiedontuotannon vahvistaminen sekä tutkimustietopohjan, sosiaalityön sekä muun sosiaalitieteellisen tutkimuksen vahvistaminen sote- ja maakuntauudistuksen tukena. Lisäksi olemme pyrkineet toiminnassamme sosiaalialan ja monialaisen tiedonhallinnan sekä tiedolla johtamisen edistäminen. Sote -indikaattoriyöskentelyssä tuimme kehittämistyön etenemistä osaltamme lape-osahankkeen työpajatoiminnassa (Muutoksen tuki). Lisäksi kommentoimme THL:n sote-indikaattoreiden sekä hyte-indikaattoreiden sisältöjä yhteistyössä sote-koordinaattorin kanssa. Osallistuimme lisäksi myös Etelä-Pohjanmaan liiton ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa 2018 keväällä sote-ennakointihankkeen suunnitteluvaiheen keskusteluihin. Konkreettisemmin tiedontuotantoa, -hyödyntämistä ja tiedolla johtamista on edistetty kuitenkin kokoomalla Muutoksen tuki -työskentelyn tuloksena tietoperusteista toimintaa edistävää opas. Lisäksi SONet BOTNIA suunnitteli ja toteutti maakunnan ICT-valmistelun, Kansa-koulu II- hankkeen sekä THL:n kanssa kaksi teemallista työkokousta THL:n ja Valas Kanta -kehittämistyön ja kokemusten sisällöistä sekä Kantaan liittymiseen valmistautumisesta. Tilaisuudet oli suunnattu kuntien sosiaalihuollon esimiehille, asiakastietojärjestelmien pääkäyttäjille ja asiakirjahallinnosta vastaaville sekä kirjaamisvalmentajille.

SONet BOTNIA on mukana Kansa-koulu II-hankkeen valtakunnallisessa ohjausryhmässä sekä tukenut hankkeen kehittämistoimintaa Etelä-Pohjanmaalla mm. tiedottamalla sekä järjestämällä yhteisiä tilaisuuksia. Kirjaamisvalmentajakoulutukset ovat jatkuneet vuoden 2018 aikana hankkeen SONet BOTNIAsta toimivan aluekoordinaattorin toteuttamana ja kohdistuneet hankesuunnitelman mukaisesti vuoden loppupuolella erityisesti yksityisille palveluntuottajille, korkeakouluille ja muille oppilaitoksille (hankkeen erillinen toimintakertomus liitteenä).

Mainittakoon, että tiedontuotannon ja -hyödyntämisen sisältöihin on paneuduttu tietojohdamisen tukemisen näkökulmista myös jo mainitussa Muutoksen tuki -asiantuntijatyöskentelyssä ja siitä laaditussa oppaassa, jonne on hahmoteltu eri toimialojen hyviä käytäntöjä yhteistyön edistämiseksi.

Pohjoismaisen erityistehtävän fokuksena vuonna 2018 oli valinnanvapauskäytännön toteuttaminen Pohjoismaissa. Tehtävä on toteutunut mm. julkaisuista tiedottamisen kautta ja selvitysraporttia pohjoismaisista valinnanvapauden malleista ikäihmisten palveluissa on levitetty tiedoksi verkostoissa Etelä-Pohjanmaalla (ks. erillinen toimintakertomus).

SONet BOTNIAn Resurssi EP:llä 2018: kehittämissuunnittelija, (jonka työpanoksesta 115 t Lape osahankkeessa 2018), kehitysjohtaja 1/3 sekä hankkeissa SONet BOTNIAn Mediwestin toimipisteessä Etelä-Pohjanmaalla PRO SOS hankejohtaja, hankesihteeri, hanketyöntekijä (pääpaino työskentelyssä Pohjanmaalla ja Keski-Pohjanmaalla) sekä Kansa-koulu II- hankkeen aluekoordinaattori

Alueellisen ohjausryhmän kokouspäivät 2018: 12.2.2018, 17.4.2018, 6.6.2018, 5.10.2018 sekä 14.12.2018

Seuraavassa alueellisen ohjausryhmän jäsenten arviointi 2018 toiminnastamme.

Alueellisen ohjausryhmän arvion mukaan SONet BOTNIAn toiminta Etelä-Pohjanmaalla toteutui seuraavalla tavalla (8 vastaajaa):

STRATEGIAN PAINOPISTEALUEET	ARVIOINTI STRATEGIAN TOTEUTUMISESTA 1-5
vahvistaa sosiaalialan ammatillista osaamista ja identiteettiä	4,25
muodostaa strategisia yhteyksiä ja kumppanuuksia	4,25
edistää käytännön hyvinvointiosaajien, tutkimus-, koulutus- ja kehittämistoimijoiden verkoston muodostumista (ml. ylläpito) ja vahvistaa hyvinvoinnin kestävä kehittäminen ja tutkimuksen alueellista rakennetta	4
kestävän kehittämisrakenteen integroituminen sosiaali- ja terveydenhuollon eheäksi kokonaisuudeksi	4
kehittää ja systematisoi alueellista tiedontuotantoa	4,3
hyödyntää omassa toiminnassaan sekä osaamiskeskusverkostossa pohjoismaisen yhteistyön erityisasiantuntijuutta	3
edistää toiminta-alueensa ihmisten hyvinvointia ja sosiaalisten oikeuksien toteutumista	3,4

(1 ei toteutunut, 2 huonosti toteutunut, 3 kohtalaisesti toteutunut, 4 hyvin toteutunut, 5 erittäin hyvin toteutunut)

Etelä-Pohjanmaan alueellisen ohjausryhmän kokoonpano 2017-2018

Seinäjoen kaupunki/perussopimusosapuoli
Harri Jokiranta, projektinjohtaja Etelä-Pohjanmaan SOTE-projekti
Riitta Kulmala, tulosaluejohtaja ikäihmisten palvelut
Harri Lintala, tulosaluejohtaja sosiaalityö
Tiina Perä, terveyskeskuksen johtava ylilääkäri

Varsinainen jäsen

Sirpa Tuomela-Jaskari sosiaalipalvelujohtaja
Järvi-Pohjanmaan perusturva
Maria-Liisa Nurmi, kuntayhtymän johtaja, Kuusote
Elise Lepistö, palvelujohtaja, JIK ky
Tytti Luoto, sosiaalijohtaja Ilmajoki
Johanna Lamminen, sosiaalipalvelujohtaja, Lapua
Elisa Roimaa vs. sosiaalipalvelujen johtaja,
Kuntayhtymä Kaksineuvoinen

Sari Kuikka, Ikäihmisten asumispalvelupäällikkö
Kuntayhtymä Kaksineuvoinen

Erja Heikinniemi, peruspalvelujohtaja, Kauhajoki
(tehtävässä jatkanut 2018 Anne Ala-Villamo)

Esko Kiviniitty, sosiaalipalvelujohtaja,
Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä
Merja Latvala, perusturvajohtaja, Isokyrö

Koulutus ja tutkimus

Päivi Rinne, koulutusohjelmapäällikkö, SeAMK OY
Tuula Kostainen, suunnittelija Tampereen yliopisto,
Yhteiskuntatieteiden tiedekunta

Palveluntuottajat, järjestöt

Marko Rossinen, kunta-asiamies, Etelä-Pohjanmaan liitto
Eva Blom, järjestöpäällikkö, Seinäjoen Järjestöalo
(tehtävässä jatkanut 2018 Jarmo Vesa)

Jouni Nummi, kuntayhtymän johtaja

Varajäsen

Tanja Penninkangas, peruspalvelujohtaja

Jaana Rasi, vs. sosiaalityönjohtaja
Tarja Palomäki, Ikäntyneiden palvelujohtaja

Piia Aro, perusturvajohtaja, Lapua

Raili-Helena Kangasluoma, aikuissosiaalityön johtava
sosiaalityöntekijä
Marita Neiro, asiakasohjauspäällikkö

Kirsi Koski-Säntti, varhaiskasvatusjohtaja

Tarja Seppälä, johtava sosiaalityöntekijä

Heidi Piirto, sosiaalityöntekijä

Minna Zechner, yliopettaja
Satu Ylinen, yliopistonlehtori

Jari Iso-Koivisto, hallintojohtaja
Hanna Lahti, osa-aikainen järjestöpäällikkö

Eskoon sosiaalipalvelujen kuntayhtymä

Anne-Mari Lahdensuo, kehittämissuunnittelija,
Perusterveydenhuollon ja terveyden edistämisen yksikkö Aksila

Ulla Yli-Hynnilä, asiantuntijapalvelujen esimies

Teemu Puolijoki, kehitysjohtaja EPSHP